

Relazione sulla gestione 2025

Sommario

1. Premessa	2
2. Attività istituzionale della Confederazione	2
3. Attività di rappresentanza e rapporti con gli interlocutori.....	2
4. Le azioni di CSVnet Lombardia.....	3
5. Azioni a supporto dei servizi di promozione, orientamento e animazione territoriale dei CSV	3
6. Azioni a supporto dei Servizi di Consulenza dei CSV	4
7. Azioni a supporto dei servizi di informazione e comunicazione dei CSV.....	4
8. Azioni a supporto dei servizi di ricerca e documentazione dei CSV	4
9. Azioni a servizio del Supporto generale dei CSV.....	4
10. Progetti	5
11. Conclusioni	5



1. Premessa

La presente relazione sulla gestione relativa all'esercizio 2025 accompagna e integra i documenti relativi al Bilancio 2025 composti da: Bilancio civilistico, Relazione di gestione, Nota integrativa e Relazione del Revisore dei Conti.

CSVnet Lombardia, la Confederazione Regionale dei Centri di Servizio per il Volontariato, nasce nel 2001 con lo scopo di sostenere e favorire gli interventi e i progetti dei singoli CSV provinciali.

La Confederazione raccoglie e favorisce la determinazione di posizioni comuni e condivise dei CSV e li rappresenta nel rapporto con gli Enti regionali e nazionali tra cui, in particolare, OTC Lombardia, CSVnet ETS – Associazione Nazionale dei Centri di Servizio per il Volontariato, Regione Lombardia, Fondazione Cariplo, Forum del Terzo Settore della Lombardia e con le Organizzazioni di volontariato di livello regionale e i loro Coordinamenti e reti.

La Confederazione stimola il confronto e lo scambio di visioni e prassi operative tra i CSV, anche attraverso la messa a disposizione di servizi per i propri soci e il supporto nelle attività comuni, per un miglior uso delle risorse e una migliore efficacia del sistema dei CSV. Promuove infine iniziative ed eventi che favoriscono la conoscenza dei CSV tra gli interlocutori regionali.

2. Attività istituzionale della Confederazione

Nel corso del 2025 si sono svolti, con la presenza costante di tutti i Centri, una decina di incontri dell'Assemblea dei Soci e della Presidenza (presidente, vicepresidente, direttrice regionale) per la gestione dell'attività ordinaria, del monitoraggio delle attività e delle azioni di sistema e lo scambio e confronto di visioni dei Presidenti attorno ai cambiamenti del mondo del volontariato.

Nel mese di maggio 2025 ci sono state le elezioni della Presidenza: Oscar Bianchi è stato nominato Presidente e Filippo Viganò Vicepresidente e Referente regionale per la Lombardia nel Consiglio Direttivo di CSVnet.

3. Attività di rappresentanza e rapporti con gli interlocutori

CSVnet Lombardia anche per il 2025 ha mantenuto il compito di interloquire in maniera efficace ed organizzata con Enti, Organizzazioni ed istituzioni di carattere regionale e nazionale, per costruire visioni condivise attorno alla funzione strategica del volontariato nelle comunità.

La Presidenza, in continuità con gli anni precedenti, ha mantenuto un'interlocuzione diretta e collaborativa con OTC Lombardia per costruire strategie condivise a supporto dei CSV. Non solo CSVnet Lombardia ha partecipato ai Tavoli tematici promossi da Regione Lombardia (tra cui quello del Terzo Settore, in tema di povertà, sulla tutela delle persone sottoposte a provvedimenti dell'autorità giudiziaria) ma con la Presidenza insediata a maggio ha avviato un lavoro di interlocuzione stabile con la DG Famiglia, Pari Opportunità, Volontariato e Terzo Settore di Regione Lombardia.

Si è aperta inoltre un'interlocuzione stabile con Anci Lombardia per definire spazi di confronto sul tema Pubblica Amministrazione e Terzo Settore.

CSVnet Lombardia è membro del consiglio di amministrazione di Fondazione Cascina Triulza tramite il delegato Luigi Colzani (Presidente di CSV Insubria) e ha promosso un



progetto congiunto sul tema del “Volontariato in Mind” all’interno del Social Innovation Campus 2025.

CSVnet Lombardia ha aderito a tutte le iniziative proposte da CSVnet, partecipando in modo collaborativo con la Presidenza e i singoli Presidenti agli appuntamenti formativi e ai tavoli di lavoro. La direttrice ha collaborato, come da convenzione tra CSVnet Lombardia e CSVnet, alla realizzazione del percorso Community Formatori per i responsabili della Formazione e al progetto Milano Cortina.

4. Le azioni di CSVnet Lombardia

In continuità con le attività degli anni precedenti, CSVnet Lombardia per il 2025 ha mantenuto le attività di supporto al Sistema per garantire il Principio di Integrazione, per generare economie di scala e allestendo spazi di partecipazione e scambi di competenze tra operatori.

Sono 5 le macro-azioni a supporto dei CSV e sono il risultato di un lavoro condiviso all’interno del sistema Lombardo:

1. Azioni a supporto dei servizi di promozione, orientamento e animazione territoriale dei CSV
2. Azioni a supporto dei Servizi di Consulenza dei CSV
3. Azioni a supporto dei servizi di informazione e comunicazione dei CSV
4. Azioni a supporto dei servizi di ricerca e documentazione dei CSV
5. Azioni a servizio del Supporto generale dei CSV

5. Azioni a supporto dei servizi di promozione, orientamento e animazione territoriale dei CSV

Incontri formativi regionali per ETS

È stato realizzato come sistema regionale un percorso formativo per ETS e volontari sul tema “volontariato e aziende quali connessioni”. Negli ultimi anni il volontariato d’impresa è emerso come una delle forme più innovative di collaborazione tra aziende e organizzazioni di Terzo settore. In un contesto sociale complesso e in continua trasformazione, le imprese non sono più viste solo come luoghi di produzione economica, ma anche come attori responsabili del benessere delle comunità in cui operano. Allo stesso tempo, gli Enti di Terzo settore si trovano a dover rinnovare le proprie strategie di coinvolgimento e di apertura al territorio, cercando alleanze che possano rafforzarne l’impatto.

Comunità di Pratiche Animazione Territoriale

Sono stati individuati due macro-temi di approfondimento per il 2025 e sono stati allestiti due gruppi di lavoro regionali composti da 1 operatore per centro: Volontariato e Salute e Volontariato e Giustizia. I gruppi di lavoro hanno l’obiettivo di ricomporre esperienze e saperi in Lombardia e lavorare insieme per la realizzazione di progettualità comuni condividendo orientamenti e pratiche. L’obiettivo non è standardizzare ma tracciare visioni condivise su come i CSV agiscono nei territori.



6. Azioni a supporto dei Servizi di Consulenza dei CSV

Incontri informativi regionali per ETS

Sono stati realizzati appuntamenti informativi-formativi in diretta streaming rivolti agli ETS della Lombardia, e ancora disponibili sul canale YouTube di CSVnet Lombardia, per raggiungere in modo più sostenibile il maggior numero di enti ed erogare le prime informazioni di base sui temi amministrativi, fiscali e gestionali.

Comunità di pratiche Area Consulenza

Per aumentare la capacità di risposta dei singoli CSV alla crescente domanda di consulenze sugli adempimenti normativi degli ETS, il sistema regionale dei CSV lombardi ha allestito anche per il 2025 un lavoro di scambio e confronto tra i 6 coordinatori e gli operatori della consulenza mirato alla condivisione di buone pratiche e informazioni utili alla realizzazione dei servizi di consulenza per gli ETS.

7. Azioni a supporto dei servizi di informazione e comunicazione dei CSV

Comunicazione

Il modello di comunicazione unico per i sei CSV della Lombardia rende omogenea l'immagine pubblica e la comunicazione dei servizi e delle azioni dei CSV, rispondendo in modo più efficace al principio di pubblicità e trasparenza. Anche per il 2025 la redazione regionale ha fornito contenuti aggiornati su argomenti e temi di interesse comune e trasversale, operando con un livello integrato di mini-redazioni (regionale/locale) utile a ottimizzare tempi e costi. Ha inoltre partecipato al coordinamento dei comunicatori di CSVnet.

Vdossier

CSVnet Lombardia ha aderito al progetto editoriale Vdossier, in collaborazione con CSVnet e altri CSV italiani, come strumento per la diffusione e l'approfondimento delle tematiche che attraversano il volontariato e di cui il volontariato si occupa, con una visione nazionale che permette lo scambio di idee e riflessioni utili a tutto il Terzo Settore e all'allestimento di contesti culturali favorevoli allo sviluppo dell'agire volontario.

8. Azioni a supporto dei servizi di ricerca e documentazione dei CSV

Gruppo Rendicontazione

La novità del 2025 è stata la realizzazione di un Vademecum sull'inserimento dei dati all'interno del Gestionale dei CSV con l'obiettivo di uniformare l'inserimento dei dati per una lettura più efficace e qualitativa del numero di attività promosse dai CSV. Questo lavoro è stato realizzato da un gruppo composto da un referente operativo per CSV e ha realizzato dei momenti formativi per tutti gli operatori del sistema.

9. Azioni a servizio del Supporto generale dei CSV

IT Informatico

CSVnet Lombardia ha messo a disposizione un unico operatore IT informatico e una società di consulenza per l'assistenza informatica di primo e secondo livello per tutti i centri. Sono centralizzate a livello di sistema tutte le spese gestionali, le licenze e gli



abbonamenti software (fatto salvo per licenze specifiche necessarie alle attività specifiche del Centro).

Bilancio Sociale e della Carta dei Servizi

Anche per il 2025 è proseguito il lavoro consolidato di confronto tra i sei CSV della Lombardia sulla redazione del Bilancio Sociale e della Carta dei Servizi. Per favorire economie di scala, CSVnet Lombardia ha messo a disposizione un grafico unico.

10. Progetti

Collaborazione con Federazione Regionale San Vincenzo De Paoli

CSVnet Lombardia nel 2023, aveva avviato una collaborazione con la Federazione Regionale Lombarda della San Vincenzo De Paoli per l'attuazione del *Piano di Miglioramento, progetto di revisione e sviluppo dell'organizzazione* che si inserisce in un più ampio percorso nazionale: anche per il 2025 CSVnet Lombardia ha affiancato il Comitato di Presidenza per la realizzazione delle attività previste nel Piano di Miglioramento.

Conad Centro Nord "Dona Una Spesa"

Per il quarto anno consecutivo, è stata realizzata l'iniziativa "*Dona una spesa*", la raccolta di generi alimentari per le famiglie in difficoltà economica promossa Conad Centro Nord con la collaborazione dei Centri di Servizio per il Volontariato della Lombardia e delle associazioni del territorio. I generi alimentari raccolti grazie alla presenza dei volontari nei punti vendita sono stati messi a disposizione delle famiglie tramite i servizi attivati dalle tante associazioni che su tutto il territorio lombardo operano quotidianamente al loro fianco.

Collaborazione con Ledha

CSVnet Lombardia è partner del progetto "*L'inclusione si fa solo insieme*" promosso da LEDHA-Lega per i diritti delle persone con disabilità, in collaborazione con FAND, Forum Terzo Settore Lombardia e Dipartimento di Sociologia e Ricerca Sociale dell'Università degli Studi di Milano Bicocca. La campagna aveva l'obiettivo di accompagnare il percorso di implementazione della Legge Regionale 25/22 dedicata alle "*Politiche di welfare sociale regionale per il riconoscimento del diritto alla vita indipendente e all'inclusione sociale di tutte le persone con disabilità*".

11. Conclusioni

Il Bilancio e i relativi documenti accompagnatori che sottoponiamo alla vostra approvazione rispecchiano fedelmente l'attività svolta dalla Confederazione Regionale e si chiude con un avanzo di euro 13.359,70.

Si propone di destinare l'avanzo di gestione, pari a euro 13.359,70 alla voce di patrimonio "Fondo per economie in attesa di destinazione".

Milano, 24 aprile 2026

Oscar Bianchi
Presidente

CSVNET LOMBARDIA
NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO 2025

Egredi Soci,

lo statuto della Confederazione Regionale dei Centri di Servizio per il Volontariato della Lombardia prevede che la Presidenza predisponga il Bilancio consuntivo e lo sottoponga all'approvazione della Assemblea dei Soci entro quattro mesi dalla data di chiusura dell'esercizio sociale.

Per una migliore comprensione delle voci che compongono il Bilancio consuntivo chiuso al 31 dicembre 2025 abbiamo predisposto la presente nota integrativa che fornisce spiegazioni e dettagli nel rispetto delle norme civilistiche e fiscali alle quali la nostra Associazione è sottoposta.

Come deliberato dai gruppi di lavoro congiunti fra OTC Lombardia e CSVnet Lombardia nella stesura del Bilancio è stato scelto il principio della gestione della contabilità per "competenza economica" al fine di mantenere una corretta visibilità degli eventi di CSVnet Lombardia nel tempo, con particolare riferimento al controllo degli impegni e dei flussi di cassa ed anche per rendere maggiormente correlata la rappresentazione contabile con l'attività realmente svolta dall'ente e la sua ricaduta sullo sviluppo del volontariato.

Ricavi:

In base al principio della competenza economica sono state considerate nell'anno tutte le quote ricevute dai Centri di Servizio associati, oltre ai contributi pervenuti da altri Enti, per il periodo specifico di riferimento, a prescindere dalla data effettiva di incasso.

Costi:

I costi considerati sono quelli di competenza e riferiti alle specifiche attività dell'anno.

Per una migliore lettura ed interpretazione dei costi nel dettaglio, in riferimento ad ogni attività svolta, si consiglia la lettura del "Rendiconto gestionale al 31.12.2025".

In connessione con le riflessioni emerse anche a livello nazionale, CSVnet Lombardia ha individuato due linee strategiche di investimento

- la promozione del ricambio generazionale nel Volontariato e la rigenerazione della leadership;
- il protagonismo del volontariato nella co-programmazione delle politiche di welfare, con particolare riferimento al tema del volontariato & salute e volontariato & giustizia.

In continuità con le linee strategiche progettuali, prosegue l'investimento nelle attività a supporto dei CSV della Lombardia. Tale impegno risponde al mandato istituzionale della Confederazione, che prevede l'erogazione di servizi chiave a favore dei Centri, quali comunicazione, consulenza e la gestione del sistema informativo regionale.

Si ricorda che il progetto "In Volo" - *Iniziativa per il Volontariato in Lombardia finalizzato a facilitare, grazie ad un Fondo di garanzia istituito con le risorse del Fondo Speciale regionale, l'accesso al credito delle Organizzazioni di Volontariato del territorio, tramite specifiche e mirate soluzioni creditizie* - prevedeva un fondo di Euro 3.600.000,00 gestito da Fondazione ONC, in collaborazione con CSVnet Lombardia e OTC Lombardia.



Di questi, Euro 1.000.000,00 è tutt'ora a garanzia del progetto "In Volo" e per esso vincolato fino al 2039. Euro 2.600.000,00 sono stati svincolati in quanto giunti a scadenza a giugno 2025 e depositati sul conto corrente di ONC, in attesa di destinazione per nuove progettualità lombarde.

Nell'ultimo trimestre del 2025, in accordo con OTC Lombardia e ONC, si è deciso di utilizzare quota parte dei fondi disponibili per la realizzazione di due progetti:

"PIU' VICINI, PIU' FORTI INNOVARE LA COMUNICAZIONE PER SERVIZI PIU' EFFICACI", che nel 2026 prevede l'impiego di Euro 160.000,00;

"Endit VOCE CSV Milano ETS", al quale sarà destinato un importo massimo di Euro 1.500.000,00 e che prevede una durata pluriennale.

L'analisi delle singole voci di bilancio non dà sufficiente ragione e non esaurisce le informazioni sull'attività di CSVnet Lombardia e sulla quantità dei servizi erogati. Altrettanto importante è il contributo e l'attività svolta con competenza e assoluta gratuità dai componenti della Assemblea dei soci che danno il loro importante supporto in diverse occasioni, anche pubbliche.

Qui di seguito, proponiamo un dettaglio delle voci che compongono il Bilancio e alcuni commenti sui fatti principali che hanno caratterizzato l'attività di CSVnet Lombardia.

SITUAZIONE PATRIMONIALE

ATTIVITA'

DISPONIBILITA' LIQUIDE

Sono rappresentate da attività liquide o prontamente liquidabili.

La posta iscritta in Bilancio in questa macro-classe per Euro 360.848,99 è così suddivisa:

<input type="checkbox"/> Cassa	Euro	229,40
<input type="checkbox"/> Banca Intesa S. Paolo c/c 1000/129123	Euro	360.399,37
<input type="checkbox"/> Carta di credito prepagata	Euro	220,22
Totali esposti in bilancio	Euro	360.848,99

LIQUIDITA' DIFFERITE

I crediti sono stati valutati al valore presumibile di realizzazione.

Essi ammontano a Euro 23.166,00 tutti esigibili entro l'anno, così suddivisi:

Crediti istituzionali:

- Euro 8.000,00 verso CSV Monza Lecco Sondrio ETS per rimborso spese per la collaborazione sulla gestione amministrativa, come da convenzione;
- Euro 15.166,00 verso CSVnet per rimborsi relativi all'attività di supporto alla community aree di formazione CSV e coordinamento delle attività previste nel Programma volontari Milano-Cortina 2026, come da convenzioni.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Per quanto attiene agli investimenti in beni durevoli si è adottata l'imputazione del totale costo nell'esercizio di acquisizione sottoponendoli ad un ammortamento pari al 100% del loro valore di acquisto.

Ciò permette di mantenere un coordinamento contabile con i meccanismi di rendicontazione.

Detti beni, pertanto, sono inseriti a Stato Patrimoniale con relativa iscrizione totale al fondo di



ammortamento e verranno mantenuti in contabilità fino a quando il bene sarà effettivamente in uso. Le immobilizzazioni materiali, iscritte al costo di acquisizione, si riferiscono ai soli acquisti effettuati direttamente da CSVnet Lombardia, con esclusione quindi di arredi e attrezzature concessi in comodato gratuito; il valore esposto in bilancio si riferisce ai seguenti beni:

	Acq. Ante 2025	Acq. 2025	Dismissioni	Totale
Computer e macchine elettroniche	Euro 4.982,00	-	-	Euro 4.981,87
Telefoni cellulari	Euro 1.849,00	Euro 1.486,00	-	Euro 3.335,48
Totali	Euro 6.831,00	Euro 1.486,00	-	Euro 8.317,35

Nel Bilancio civilistico relativo all'esercizio 2025, le immobilizzazioni materiali sono state iscritte evidenziando i fondi di ammortamento che sono stati adeguati come di seguito indicato:

	Totale	F.do Amm.to
Computer e macchine elettroniche	Euro 4.981,87	Euro 4.981,87
Telefoni cellulari	Euro 3.335,48	Euro 3.335,48
Totali	Euro 8.317,35	Euro 8.317,35

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Non sono state rilevate immobilizzazioni immateriali nell'anno 2025.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Non sono state rilevate immobilizzazioni immateriali nell'anno 2025.

RIMANENZE

L'Associazione non ha rilevato rimanenze al termine dell'anno 2025.

RATEI E RISCOENTI ATTIVI

Vista la modalità di rilevazione dei costi per competenza, sono stati rilevati risconti attivi per Euro 421,00 così specificati:

Team Viewer -licenza informatica	Euro	152,63
Aruba- canoni per domini web e servizi informatici	Euro	268,78
Totale a bilancio	Euro	421,41

PASSIVITA'

DEBITI A BREVE

I debiti totali ammontano a Euro 69.338,22 tutti pagabili entro l'anno. Per una migliore esposizione e comprensione dei rapporti contrattuali in corso riportiamo un dettaglio delle tipologie di debito:

Debiti correnti pagabili entro 12 mesi	Euro 42.642,94
Altri debiti correnti per fatture o note debito da ricevere – transitori per fatture pro-forma già pagate	Euro 19.945,96



Totale debiti correnti (istituzionali e vs/fornitori)	Euro 62.588,90
Erario c/ritenute lavoratori dipendenti	Euro 2.507,06
Erario c/ritenute lavoratori autonomi	Euro 500,00
Debiti per imposta di rivalutazione TFR	Euro 5,68
Debiti v/erario per IRAP	Euro 164,00
Totale debiti Tributarî	Euro 3.176,74
Debiti v/INPS lavoratori dipendenti	Euro 3.487,08
Debiti v/INAIL lavoratori dipendenti	Euro 8,06
Debiti v/Altri Istituti previdenziali	Euro 11,74
Debiti v/Fondo Est	Euro 15,00
Totale debiti verso enti previdenziali	Euro 3.521,88
Altri debiti	Euro 350,70
Totale altri debiti	Euro 350,70
Totale debiti a breve	Euro 69.638,22

DEBITI A MEDIO LUNGO

A fine esercizio 2025 presso CSVnet Lombardia risultavano attive due dipendenti assunte a tempo indeterminato, una part-time ed una full-time.

L'ammontare dei debiti per trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato, in ottemperanza alla vigente normativa, corrisponde alle indennità da pagare ai dipendenti in caso di cessazione del rapporto di lavoro alla data del bilancio. In sintesi, i movimenti dell'esercizio sono stati i seguenti:

Valore all'inizio del periodo	Euro 14.943,10
Utilizzo fondo	-
Accantonamenti dell'esercizio	Euro 4.859,05
Totale	Euro 19.802,15

FONDI PER RISCHI ED ONERI

Il valore a bilancio al 31.12.2025 è pari a Euro 0,00.

RATEI E RISCONTI PASSIVI

Ratei passivi

Rateo ferie permessi lavoratori dipendenti	Euro 3.076,70
Rateo 14^ mensilità lavoratori dipendenti	Euro 3.086,41
Totale	Euro 6.163,11

Risconti passivi

Nell'esercizio in esame sono stati rilevati risconti passivi per un ammontare pari a Euro 160.000,00 relativi a contributi ricevuti, provenienti dai fondi svincolati dal Progetto IN Volo come sopra descritto (pag.2), destinati alla realizzazione del progetto "PIU' VICINI, PIU' FORTI INNOVARE LA COMUNICAZIONE PER SERVIZI PIU' EFFICACI" programmato per l'anno 2026.



PATRIMONIO NETTO

Il **Patrimonio netto**, derivante dalla somma algebrica degli avanzi o disavanzi degli anni precedenti, ammonta a Euro 115.473,22 ed è così composto:

Fondo di dotazione dell'Ente

Valore al 01.01.2025	Euro 50.378,29
Destinazione a <i>Fondo spese per Iscrizione al RUNTS</i>	Euro -3.500,00
Destinazione a <i>Fondo per economie in attesa di destinazione</i>	Euro -31.878,29
Saldo al 31.12.2025	Euro 15.000,00

Totale fondo di dotazione dell'ente **Euro 15.000,00**

Patrimonio vincolato alle funzioni di CSVnet Lombardia

Fondo per economie in attesa di destinazione:

Valore al 01.01.2025	Euro 35.026,73
Destinazione avanzo 2024	Euro 10.068,20
Da Fondo di Dotazione dell'Ente	Euro 31.878,29
Saldo al 31.12.2025	Euro 76.973,22

Fondo per progetti da realizzare:*

Valore al 01.01.2025	Euro 20.000,00
Saldo al 31.12.2025	Euro 20.000,00

*Fondo spese per Iscrizione al RUNTS con acquisto personalità giuridica**:*

Valore al 01.01.2025	Euro -
Da Fondo di Dotazione dell'Ente	Euro 3.500,00
Saldo al 31.12.2025	Euro 3.500,00

Totale patrimonio vincolato **Euro 100.473,22**

Totale Patrimonio netto **Euro 115.473,22**

*Fondo costituito, come da delibera dell'Assemblea soci n. 14/2022 del 12.12.2022, per la realizzazione del progetto Comunicazione.

**Fondo costituito, come da delibera dell'Assemblea soci n. 14/2025 del 02.09.2025, per il sostenimento delle spese notarili e accessorie necessarie per l'assunzione della qualifica di ETS con acquisizione di personalità giuridica.



RENDICONTO ECONOMICO ENTRATE/PROVENTI

Di seguito forniamo alcune precisazioni delle principali voci del rendiconto economico.
Tra le entrate, della consistenza totale di euro 274.393,44, rileviamo:

CONTRIBUTI per Euro 1.800,01 derivanti dalla quota parte di contributo ricevuto per il rimborso delle spese relative al progetto di accompagnamento della Società San Vincenzo De Paoli Federazione Regionale Lombardia, come da accordo progettuale del 5/12/2024 avviato nell'esercizio 2024 e concluso nel 2025;

QUOTE ASSOCIATIVE per Euro 241.665,00;

ALTRI CONTRIBUTI DA SOCI per Euro 8.000,00 (rimborso spese per la collaborazione sulla gestione amministrativa CSV MLS ETS, come da convenzione);

ALTRI PROVENTI per Euro 21.296,69 derivanti:

per Euro 1.081,88 da rimborsi spese da parte di CSVnet Nazionale per gli spostamenti di un consigliere delegato dalla Lombardia relativi al primo semestre dell'anno;

per Euro 10.045,00 dalla Convenzione con CSVnet per il supporto alla community formatori;

per Euro 10.161,00 dalla Convenzione con CSVnet per il coordinamento progettuale dei servizi relativi al Programma Volontari di Milano Cortina 2026;

per Euro 7,50 da rimborso per un costo addebitato due volte;

per Euro 1,31 da abbuoni e arrotondamenti attivi.

Le entrate ricevute per i progetti sono state impiegate per lo svolgimento degli stessi.

USCITE/SPESE

Come già rilevato per la voce immobilizzazioni, anche tra i costi non vengono rilevate spese per il personale e per consulenze esterne sostenute direttamente dagli Enti citati in premessa o svolti in modo gratuito da personale volontario.

ONERI PER ACQUISTI E SERVIZI

Sono riassunte tutte le spese generali aggregate per conto contabile riferibili sia alle spese per il mantenimento della struttura che alle spese per l'attività istituzionale.

Come già precisato le voci relative alle entrate ed alle uscite sono state disaggregate e riclassificate per progetto nel Rendiconto Gestionale, al quale rimandiamo per una migliore comprensione dell'attività.

COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI

Specifichiamo che le spese per "Godimento beni di terzi" si riferiscono alla refusione delle spese della sede per Euro 5.000,00.

SPESE PER IL PERSONALE

Le spese del personale dipendente ammontano a complessivi Euro 94.894,87 riferibili ai dipendenti



che operano per CSVnet Lombardia.

Anche nel corso dell'esercizio 2025 sono state sostenute spese per personale esterno utilizzato anche per la struttura dell'associazione, in linea con le convenzioni in essere e approvate dall'Assemblea dei soci con il Piano Attività 2025.

CONCLUSIONI

Concludiamo la presente nota integrativa assicurando che i risultati di Bilancio corrispondono ai saldi delle scritture contabili tenute in ottemperanza alle norme vigenti e che lo stesso rappresenta con chiarezza ed in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della nostra Confederazione.

Invitiamo quindi i presenti ad approvare il bilancio chiuso al 31 dicembre 2025 e le relative relazioni accompagnatorie con i seguenti risultati:

Totale Proventi delle attività svolte	Euro	272.761,70
Totale Costi delle attività svolte	Euro	- 258.208,53
Totale proventi e oneri finanziari	Euro	1.631,74
Totale proventi e oneri straordinari	Euro	-439,21
Risultato ante imposte	Euro	15.745,70
Imposte d'esercizio (Irap)	Euro	- 2.386,00
Avanzo di esercizio	Euro	13.359,70

L'avanzo d'esercizio di Euro 13.359,70 è stato determinato tenendo in considerazione i costi di competenza contabile ed economica del 2025.

Si propone di destinare l'avanzo al Patrimonio netto dell'ente, alla voce "Fondo per economie in attesa di destinazione".

Il Presidente
Oscar Bianchi

RENDICONTO GESTIONALE AL 31.12.2025

	E.1.4.2 - Convenzioni e progetti vari	E.2.1.1 - Contributi da soci	E.2.2.1 - Quote sociali CSV	E.3.2.1 - Da rapporti bancari	E.3.3.1 - Arrotondamenti attivi	E.3.3.2 - Altri proventi	TOTALE CONSUNTIVO AL 31.12.2025	BUDGET 2025
PROVENTI - ENTRATE	1.800,01	8.000,00	241.665,00	1.631,74	1,31	21.295,38	274.393,44	261.665,00
E.1 - CONTRIBUTI DA PROGETTO	1.800,01						1.800,01	
E.1.4 - Convenzioni e progetti	1.800,01						1.800,01	
E.1.4.2 - Convenzioni e progetti vari	1.800,01						1.800,01	
E.2 - QUOTE E CONTRIBUTI DA CSV		8.000,00	241.665,00				249.665,00	241.665,00
E.2.1 - Contributi da soci		8.000,00					8.000,00	
E.2.1.1 - Contributi da soci		8.000,00					8.000,00	
E.2.2 - Quote sociali			241.665,00				241.665,00	241.665,00
E.2.2.1 - Quote sociali CSV			241.665,00				241.665,00	241.665,00
E.3 - ALTRE ENTRATE				1.631,74	1,31	21.295,38	22.928,43	20.000,00
E.3.2 - Altri ricavi e proventi finanziari				1.631,74			1.631,74	
E.3.2.1 - Da rapporti bancari				1.631,74			1.631,74	
E.3.3 - Altri proventi diversi					1,31	21.295,38	21.296,69	20.000,00
E.3.3.1 - Arrotondamenti attivi					1,31		1,31	
E.3.3.2 - Altri proventi						21.295,38	21.295,38	20.000,00
ONERI - USCITE	1.800,01	8.000,00	229.938,35			21.295,38	261.033,74	261.665,00
U.1 - STRUTTURA (gestione generale)			57.759,17			1.830,48	59.589,65	53.100,00
U.1.1 - Organi sociali			4.492,64			1.080,48	5.573,12	5.725,00
U.1.1.1 - Comitato di Presidenza			1.111,74			1.080,48	2.192,22	1.000,00
U.1.1.1.3 - Assemblea Soci			652,70				652,70	2.000,00
U.1.1.1.4 - Revisore dei conti			1.903,20				1.903,20	1.900,00
U.1.1.1.5 - Adesione ad altri organismi			825,00				825,00	825,00

RENDICONTO GESTIONALE AL 31.12.2025

	E.1.4.2 - Convenzioni e progetti vari	E.2.1.1 - Contributi da soci	E.2.2.1 - Quote sociali CSV	E.3.2.1 - Da rapporti bancari	E.3.3.1 - Arrotondamenti attivi	E.3.3.2 - Altri proventi	TOTALE CONSUNTIVO AL 31.12.2025	BUDGET 2025
U.1.2 - Oneri di supporto generale			45.946,53			750,00	46.696,53	47.375,00
U.1.2.1 - Acquisti			1.708,15				1.708,15	2.000,00
U.1.2.2 - Servizi			13.820,88				13.820,88	14.175,00
U.1.2.3 - Godimento beni di terzi			5.000,00				5.000,00	5.000,00
U.1.2.4 - Personale			23.678,04				23.678,04	22.600,00
U.1.2.5 - Oneri diversi di gestione			1.739,46			750,00	2.489,46	3.600,00
U.1.3 - Comunicazione			7.320,00				7.320,00	
U.1.3.1 - Comunicazione Istituzionale CSVnet Lombardia			7.320,00				7.320,00	
U.2 - SUPPORTO DEI CSV			156.527,48				156.527,48	170.165,00
U.2.2 - Servizi di supporto generale			50.207,81				50.207,81	56.000,00
U.2.2.1 - Database e gestionale servizi			8.189,77				8.189,77	8.000,00
U.2.2.2 - Infrastruttura informatica cloud			42.018,04				42.018,04	48.000,00
U.2.3 - Formazione			11.629,86				11.629,86	16.665,00
U.2.3.1 - Servizi a supporto delle comunità di pratiche			11.629,86				11.629,86	16.665,00
U.2.5 - Consulenza			37.888,85				37.888,85	39.600,00
U.2.5.2 - Servizi a supporto della Consulenza			19.952,39				19.952,39	21.800,00
U.2.5.6 - Carta servizi del sistema			3.651,10				3.651,10	3.900,00
U.2.5.7 - Bilancio sociale del sistema			14.285,36				14.285,36	13.900,00
U.2.6 - Servizio Civile			5.651,11				5.651,11	7.900,00
U.2.6.1 - Servizio Civile			5.651,11				5.651,11	7.900,00
U.2.7 - Comunicazione			51.149,85				51.149,85	50.000,00
U.2.7.1 - Servizi a supporto della Comunicazione e informazione			51.149,85				51.149,85	50.000,00

RENDICONTO GESTIONALE AL 31.12.2025

	E.1.4.2 - Convenzioni e progetti vari	E.2.1.1 - Contributi da soci	E.2.2.1 - Quote sociali CSV	E.3.2.1 - Da rapporti bancari	E.3.3.1 - Arrotondamenti attivi	E.3.3.2 - Altri proventi	TOTALE CONSUNTIVO AL 31.12.2025	BUDGET 2025
U.3 - PROGETTI	1.800,01	8.000,00	15.651,70			19.464,90	44.916,61	38.400,00
U.3.1 - Progettazione sociale			6.804,53				6.804,53	7.000,00
U.3.1.5 - Progetti con Fondazione Trilulza			6.804,53				6.804,53	7.000,00
U.3.5 - Progetti vari	1.800,01	8.000,00	8.847,17			19.464,90	38.112,08	31.400,00
U.3.5.1 - Collaborazione CSVnet						19.464,90	19.464,90	20.000,00
U.3.5.2 - Altre collaborazioni		8.000,00					8.000,00	
U.3.5.3 - Progetti con le reti	1.800,01		8.847,17				10.647,18	11.400,00
AVANZO AL 31.12.2025	0,00	0,00	11.726,65	1.631,74	1,31	0,00	13.359,70	0,00